



con el quorum legal para desarrollar esta Sesión”. -----  
- - - El Dr. Javier Ávila Morales, Secretario del H. Consejo Universitario: “En el punto dos y único como tal, es el debate ante este Honorable Consejo de las candidatas y el candidato a Rectoría por el periodo 2021 2024, por lo que sedo el uso de la voz a la Presidenta de la Comisión Electoral, adelante Dra. Marcela Ávila Eggleton”.-----

-----  
- - - La C. Jessica Ríos Ramírez, Consejera Alumna de la Facultad de Filosofía: “Entonces voy a proceder a leerlo: Derivado del reciente proceso de elección de rectoría quisiera hacer del conocimiento de toda la Comunidad Universitaria, la forma en la cual se ha hostigado tanto a alumnos como a docentes por parte del personal administrativo y académico de ésta Universidad, haciendo público mi caso (*inaudible*).-----

- - - Ante la falta del audio la C. Jessica Ríos Ramírez, Consejera Alumna de la Facultad de Filosofía solicita se integre en la presenta acta el texto que refiere leyó en dicha sesión, el cual a la letra dice: “...*Un viernes acudí a CU con una amiga para que refrendara su credencial, vimos a un grupo de gente manifestándose y decidimos pararnos ver lo que ocurría, sin más. Salió el compañero Alejandro Pantoja de Dios a seguirme y tomarme fotos, por suerte mi amiga se percató y pudo obtener evidencia. Posterior a esto ingresaron una impugnación en contra de mi persona por “estar dentro de la manifestación” algo falso. Pero yo merecía que me vigilaran porque decían estaba en el lugar equivocado. Ya no solo tenía que soportar que me siguieran, ahora también estaban haciendo uso de mi imagen para beneficiarse. Todavía la semana pasada hubo personal de seguridad que me seguía, en una ocasión fue por más de 500m de distancia porque claro, iba platicando con un compañero. Acudí a la única persona en la que confiaba y me hizo sentir culpable pues me dijo, “es obvio que te van a seguir, de la Comisión eres la que tiene una postura más definida” todo lo que estaba pasando era mi culpa. ¿Sabes lo feo que es tener que voltear cada que avanzas dentro de la institución que tendría que cuidarte y no acosarle? No, no lo saben, porque ustedes son quienes les dan las órdenes de a quien se debe vigilar. Estamos en una Universidad que usa el discurso público a su favor diciendo que los diferentes sentí-pensares son respetados y no, eso no es así. Si no piensas como ellos te censuran de las redes oficiales, te bloquean, amenazan, te siguen, te impugnan y peor aún, te violentan. Por aquí hay un Dr. Que me dijo que ya negociara para que no tuviera más problemas y le respondo que no, que la dignidad no está en venta y que siempre voy a velar por mi comunidad porque a ella de debo al estar hoy aquí y si un beneficio no es para mí colectividad, menos para mi persona. Tanto se la dan de defender a las mujeres y ustedes se encargan de mandarnos a callar; el acoso está aquí. Yo veo al Director de Medios muy tranquilo y qué creen, él fue acusado de hostigamiento sexual en un Campus. Se supo que ellos son los que deberían de temer, no nosotras. Para finalizar, quisiera menciona que cada persona tiene derecho a manifestar su voto según lo que mejor convenga a sus intereses académicos, pero resulta inadmisibile que se promueva abiertamente personajes han ocurrido en persecución y acoso. Acciones que también hacen estudiantes y docentes. Tengo fotos, audios, videos y hasta número de placas. Ya me cansé de callar, quiero que el máximo órgano de representación institucional este consiente que, si algo vulnera a mi persona, mi familia o alguna mujer u hombre que haya denunciado públicamente su caso, culpó abiertamente a la UAQ de lo que nos pueda pasar”.-----*

-----  
- - - A la par hace uso de la voz la Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: “Muy buenos días, bienvenidas y bienvenidos al debate entre candidatas y candidato a la Rectoría de la Universidad Autónoma de Querétaro, este espacio permitirá a las candidatas y el candidato hacer propuestas y profundizar en los planteamientos que han presentado a la comunidad universitaria a lo largo de los últimos días. La palabra, la confrontación de ideas y el intercambio de propuestas son insumo fundamental para un ejercicio democrático, la Universidad es una institución fundamental en la construcción democrática, pues en ella el diálogo y la reflexión son permanentes. A las candidatas y al candidato con respeto, les pedimos escuchen a la comunidad y respondan con honestidad intelectual los cuestionamientos que se les hagan, la libertad de expresión es uno de los valores máximos de la democracia y aquí en la Universidad está plenamente garantizada, confiamos que prevalezca la propuesta, el intercambio de ideas y la reflexión; así para dar inicio a este ejercicio democrático solicitamos a las candidatas y al candidato suscribir un pacto de civilidad que norme su comportamiento a partir de este momento, a continuación me permito leer el documento para que la comunidad universitaria conozca su contenido: “A la comunidad universitaria, a lo largo de las últimas semanas hemos presentado a las y los universitarios las razones y propuestas para acceder a la Rectoría de nuestra máxima casa de estudios; el próximo 23 de octubre corresponderá a las y los universitarios elegir a través de la emisión de su voto libre y secreto, sea cual fuere el resultado expresamos por este medio nuestro compromiso de respetar la legalidad y el resultado de la elección sustentada está en el apego y reconocimiento a la normativa aprobada por el H. Consejo Universitario, reconocemos el compromiso y trabajo de las comisiones y subcomisiones auxiliares y de cada una de las adscripciones universitarias, por lo que confiamos en que su participación como autoridad electoral es y será una garantía más de la limpieza y legalidad del proceso electoral, reiteramos nuestra disposición a respetar las decisiones que emita la Comisión Electoral como parte del H. Consejo Universitario sobre los procesos y asuntos que han construido esta elección, por nuestra Universidad nos comprometemos a conducirnos en un marco de civilidad que incentive a las y los universitarios a ejercer su derecho al voto y que permita después de la elección seguir trabajando por la Universidad Autónoma de Querétaro, por ello expresamos nuestro más enérgico rechazo a

cualquier práctica que intente vulnerar el derecho de las y los universitarios a votar de manera libre y en paz, así mismo manifestamos nuestro repudio a todo acto de violencia que inhiba la participación de la Comunidad Universitaria en la auscultación del próximo 23 de octubre, hacemos un llamado a las y los universitarios para que acudan a votar, cada voto cuenta, es la voluntad de nuestra comunidad la que decidirá el rumbo y el futuro de nuestra Universidad". Señoras candidatas, señor candidato los invitamos a suscribir este pacto de civilidad".-----

- - - Firma el pacto la Dra. Margarita Teresa de Jesús García Gasca.-----

- - - Expresa la Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: "Dra. Guadalupe Zaldívar Lelo de Larrea, Dr. Aurelio Domínguez González, ¿están dispuestos a firmar el pacto?".-----

- - - La Dra. Guadalupe Zaldívar Lelo de Larrea, Directora de la Facultad de Medicina: "Es que no escuché, perdón".-----

- - - La C. Karla González Luna, Consejera Alumna de la Facultad de Enfermería: Doctora con todo respeto está hablando en su carta de libertad de expresión, de respeto, ¿por qué no la deja hablar?".-----

- - - La Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: "Porque el orden del día de este Consejo está establecido y estamos violentando el orden del día y en este momento faltando el respeto al H. Consejo Universitario".-----

- - - La C. Karla González Luna, Consejera Alumna de la Facultad de Enfermería: "(Inaudible) En el momento en que se le faltó el respeto a su persona, no se le tomó en cuenta".-----

- - - La C. Jessica Ríos Ramírez, Consejera Alumna de la Facultad de Filosofía: "Si me pasa algo va ser su culpa...".-----

- - - Continúa la Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales: "Una vez firmados estos acuerdos, continuamos. Muy bien, si no guardamos orden vamos a tener que suspender esta Sesión de Consejo Universitario. Señoras candidatas, señor candidato, le recuerdo a todas y todos los asistentes el respeto que exige este recinto universitario y solicito de la manera más atenta evitar exclamaciones o expresiones a favor o en contra de las candidatas y el candidato, de igual forma se les pide no aplaudir en la presentación individual de las candidatas y el candidato ni al final de las intervenciones, a fin de que este debate se ajuste a los tiempos establecidos; les recuerdo que sus teléfonos celulares y demás dispositivos móviles deben permanecer en modo silencioso como gesto mínimo de respeto a los asistentes y que quienes abandonen el recinto no podrán volver a acceder a él; mucho agradeceré sujetarse a estos lineamientos para que todo se desarrolle de la manera prevista, a continuación procederé a explicar la dinámica con la que se desarrollará este debate, en el primer bloque cada una de las candidatas y el candidato contarán con tres minutos para hacer una presentación general de su proyecto de trabajo; en el segundo bloque se plantearán tres rondas de preguntas con base en las propuestas temáticas que hicieron llegar las y los Consejeros Universitarios, las candidatas y el candidato tendrán cinco minutos para su respuesta, tres minutos para replicar y en caso de alusiones personales dos minutos para contra réplica; me permito recordar que no están permitidas las interrupciones ni las descalificaciones, si alguna de las candidatas o candidatos recurriera a ellas será sancionado con la suspensión de su participación en esa ronda; en el tercer bloque cada una de las candidatas y el candidato contarán con hasta tres minutos para su argumento de cierre, hace unos minutos se llevó a cabo un sorteo en presencia de las candidatas y el candidato para definir el orden de sus intervenciones, es importante mencionar que durante el segundo bloque el orden de respuesta será rotatorio para cada una de las preguntas; me permito presentar ahora a las candidatas y al candidato el Dr. Aurelio Domínguez González es Ingeniero Electromecánico por la Universidad Autónoma de Querétaro, realizó su Maestría en el Instituto Tecnológico de Querétaro y el Doctorado en la Universidad de Concordia Canadá, su principal línea de investigación es la mecatrónica, es miembro del Sistema Nacional de Investigadores nivel 1. La Dra. Guadalupe Zaldívar Lelo de Larrea es Licenciada en Medicina General por la Universidad Autónoma de Querétaro, Maestra en Ciencias Médicas en la Facultad de Medicina de la UAQ y Doctorado en Inmunología Celular y Molecular en la Universidad de Granada, España, actualmente es Directora de la Facultad de Medicina; la Doctora Margarita Teresa de Jesús García Gasca es Ingeniera en Bioquímica Industrial, egresada de la Universidad Autónoma Metropolitana, realizó sus estudios de Maestría y Doctorado en la Universidad Autónoma de Querétaro en el área de ciencia y tecnología en alimentos de la Facultad de Química, es miembro del Sistema Nacional de Investigadores nivel 2. Candidatas y candidato las y los universitarios confiamos en que cada una de sus intervenciones presenten propuestas concretas, iniciativas viables y compromisos firmes, al fondo del recinto está visible el cronómetro que servirá para monitorear el tiempo de sus intervenciones, mucho les agradeceré irse al mismo, en este momento damos inicio al primer bloque, tiene la palabra el Dr. Aurelio Domínguez González durante tres minutos para hacer una presentación general de sus propuestas".-----

- - - El Dr. Aurelio Domínguez González, en su calidad de candidato a Rector: "Muchas gracias, buenos días a todos los miembros de este Honorable Consejo Universitario. Voy a modificar un poco lo que yo tenía para mi primer participación porque creo que lo que acabamos de ver no debería darse en nuestra Universidad, una Universidad donde no se permita la censura, donde tengan voz todos los que disienten, una Universidad donde cabemos todos, una Universidad plural y lo que acabamos de ver es la censura que además vimos, ya en lo que llevamos de este proceso que ha sido un común denominador para muchos de los que no están de acuerdo con la propuesta oficial, censura y no estoy de acuerdo con lo que acaba de ocurrir, me solidarizo con todos los jóvenes, con todos los profesores que han tenido represalias en su contra por no estar

de acuerdo con ésta propuesta oficial. Dentro de mi plan de trabajo lo menciono muy claro el derecho a la disidencia y también en el plan de trabajo menciono que nuestros estudiantes serán el punto central de nuestra propuesta y que haremos todo para que los recursos, los servicios y las atenciones vayan hacia nuestros estudiantes, hacia nuestros trabajadores y hacia nuestros docentes, eso es muy importante, de otra manera no vamos a lograr llevar a la Universidad a donde deseamos, no vamos a poder proyectarla a estándares internacionales, es muy importante crear el ambiente justo y un ambiente además reglamentado para la sana convivencia de todos, es muy importante legislar en todos los aspectos, es muy importante legislar para que nuestros maestros tengan la certeza y la estabilidad laboral, es muy importante que la discrecionalidad comience a ser parte de nuestra Universidad, es muy importante que nos respetemos todos y respetemos también las leyes y es muy importante que los que no tienen voz ahora la tengan, muchas gracias". -----

- - - La Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: "Gracias doctor pedimos que no aplaudan para poder continuar esto en el orden previsto. Tiene la palabra la Dra. Guadalupe Zaldívar Lelo de Larrea por tres minutos". -----

- - - La Dra. Guadalupe Zaldívar Lelo de Larrea, candidata a Rectora: "Pues buenos días a todos Honorable Consejo, Dra. Teresa, Dra. Marcela yo también quiero sumarme a la queja del Dr. Aurelio González, me parece increíble que no se le haya permitido la palabra a esta compañera, que además está acusando de una situación grave, según lo entiendo la han perseguido tiene placas, en fin y si no acude a nosotros, si no puede acudir a la máxima casa de estudios aquí al Consejo Universitario ¿a dónde va a acudir?, si realmente cuando meten alguna queja en la UAVIG, pues hemos visto muchas veces que no procede, ni siquiera les dan la copia de su carpeta de investigación, a veces ni el número, entonces es algo inaudito, hemos visto que muchas personas se han quejado porque han sido coaccionadas para su voto y que han sido castigadas por no apoyar a la propuesta oficial y esto me parece muy grave, creo que como universitarios debimos haberle dado palabra a esta chica y así como también darle credibilidad a la otra chica que se está quejando y en lugar de eso sea desvirtuando sea trato de decir que es una mentirosa, que era un juego, incluso se han prestado docentes a esto lo cual me parece gravísimo, creo que como universitarios tenemos que educar en la verdad y en el honor y respetarnos unos a otros, esto ha sido nuestro lema, nuestra campaña, ¿cómo vamos a tener avance? si nosotros mismos los censuramos, nosotros mismos los llamamos, si no le damos la voz a quien lo pide, me parece de verdad inaudito, estoy molesta, ni siquiera escuché lo que dijo la Dra. Marcela Eggleton porque no sé yo no entendía, yo no escucho bien, entonces la verdad me parece algo lamentable y yo quisiera decirle a todos los universitarios que levanten la voz que no se dejen, no importa que los hostigan, que los amedrenten, no importa ustedes sean libres, sean fuertes, sean valientes y hagan lo que consideren mejor para su conciencia y ejerzan la libertad que tienen. Bueno pues nada más como mensaje final les quiero decir que pues debido al corto tiempo mi posición la resumo bajo una convicción fundamental, creo firmemente que la Universidad tiene lo que necesita para no fallarle a su autonomía en todos los aspectos posibles, la necesidad imperante es una reingeniería de la administración central, un cambio de dirección que permita optimizar todos nuestros órganos y procesos, siempre buscando la equidad, eficiencia, excelencia y bienestar de la comunidad universitaria. Espero que este debate permita presentar a la comunidad un intercambio preciso y pertinente de propuestas e ideas en torno a la situación de la Universidad, no sólo es el proceder adecuado, sino una responsabilidad con el estudiantado y plantas docentes y administrativas. Bienvenidos a todos y gracias por asistir". ----

- - - La Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: "Gracias Dra. Guadalupe Zaldívar. Tiene la palabra la Dra. Margarita Teresa García Gasca por tres minutos". -----

- - - La Dra. Margarita Teresa de Jesús García Gasca, candidata a Rectora: "Muy buenos días Honorable Consejo Universitario, muchas gracias por su asistencia, por su atención, igualmente al Dr. Aurelio Domínguez González, a la Dra. Guadalupe Zaldívar lelo de Larrea. Primero voy a presentarme y posteriormente haré también un pronunciamiento al respecto. Soy Teresa García Gasca profesora universitaria desde 1997, tengo el honor de impartir clases actualmente en preparatoria, en licenciatura y en posgrado y también tengo la experiencia del trabajo administrativo, no por tres, sino por más de diez años y eso nos ha permitido presentar la propuesta que tienen ustedes en sus manos y que pueden revisar, una propuesta que tiene como base el trabajo a partir de lo que ya se ha hecho, no solamente por los últimos tres años, sino anteriormente, rescatar todo lo positivo de nuestra Universidad que no ha sido construida en un año en un periodo o en una administración, que ha sido construida con el trabajo y con el esfuerzo de universitarias y universitarios durante mucho tiempo, me parece muy importante que demos voz y que demos diálogo y que abramos la comunicación, me parece terrible que hace más de un año inició un proceso para generar un discurso de odio y de manipulación a estudiantes que hoy se muestran con encono, se muestran enojados, se muestran frustrados porque los han engañado y los han manipulado; yo quiero decirles a todas y a todos los estudiantes que cuentan con nosotros, que en ningún momento tenemos una administración de puertas cerradas, al contrario tenemos una administración de puertas abiertas que quiere trabajar en conjunto, que quiere trabajar con ustedes, pero no necesitamos el encono, si ustedes vienen con la queja acérquese también con la propuesta, sumemos no restemos, multipliquemos nuestros esfuerzos y nuestro talento para mejorar los procedimientos, si hay procedimientos que no están funcionando bien, bueno como si los vamos a hacer funcionar bien, como si vamos a lograr que las cosas funcionen en nuestra Universidad, pero no se trata nada más de venir a desacreditar

porque no me desacreditan a mí nada más, desacreditan en el trabajo de un gran grupo de universitarias y universitarios comprometidos y porque desprestigian a nuestra Universidad con lo que están diciendo, con lo que están publicando y con la actitud que están mostrando tanto en redes sociales como de forma presencial, hay acuerdos este Consejo es un Consejo Extraordinario y hay acuerdos para que se lleven a cabo y hay que respetar los acuerdos, hay que ser institucionales y hay instancias. Gracias". -----

- - - La Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: "Gracias Dra. Teresa García Gasca, a continuación, damos inicio al segundo bloque de este debate. Plantearé la primera pregunta para las candidatas y el candidato. Desde 2016 el presupuesto federal que recibe la UAQ y que es nuestra principal fuente de ingresos ha disminuido dramáticamente su crecimiento, prueba de esto es el último aumento presupuestal de tan solo 3.4% que se encuentra contemplado en el proyecto de presupuesto de egresos de la federación 2021, además este mismo contempla la desaparición de seis programas presupuestales que el año pasado aportaron en su conjunto 165 millones y medio de pesos para las universidades públicas, ¿Cómo plantea cumplir sus propuestas que implican aumentar el gasto sustancialmente?, por ejemplo al incrementar las prestaciones a los trabajadores por honorarios, así como la ampliación de fondos becas y convocatorias internas, sobre todo cuando la economía nacional experimentará una previsible contracción de todos sus sectores como consecuencia de la actual pandemia. Le pedimos que su respuesta contenga cantidades específicas. Dr. Aurelio Domínguez". -----

- - - El Dr. Aurelio Domínguez González, candidato a Rector: "Muchas gracias, bien el plan de trabajo propuesto es un plan de trabajo bien pensado, realista y viable para la obtención de los recursos como se pueden administrar los recursos, por supuesto que hay varias direcciones en las cuales hay que trabajar, la primera hace unos años se logró que el Gobierno del Estado nos diera el 10% de incremento cada año y lo cual no fue gratis, fue gracias a la lucha, a la manifestación y a la defensa de nuestra Universidad por muchos universitarios, no fueron todos desgraciadamente, pero finalmente se logró este 10%, de ello y considerando el incremento que vamos a tener este año, seguramente andaríamos alrededor o por arriba de los 800 millones de pesos para el siguiente año, sabemos que el incremento de la inflación y el incremento de los salarios debe andar en un 5%, digo en términos cerrados, quiere decir que hay un 5% ahí que evidentemente hay que tomar una decisión hacia donde deberían enviarse ese recurso para ir resolviendo las problemáticas que se van teniendo en la Universidad, ese 5% hablamos tan solo, digo es alrededor de 40 millones, hacia donde sea enviado hacia donde lo pensaría yo enviar, se ha enviado, pues evidentemente hay un incremento en la nómina Secretaría de Extensión ha crecido cuatro veces, estas son las discusiones que vamos a tener que hacer y que vamos a tener que decidir y si está bien adelante seguimos con esa política, yo pienso diferente, yo pienso que ese recurso tiene que enviarse para ir atendiendo los problemas estructurales que tenemos en la Universidad, nuestras deudas que ya comienzan a ser históricas con nuestros profesores de honorarios y nuestros trabajadores de honorarios, adicional a este yo quiero comentarles que hay una propuesta, que no es la mía, de crear dos nuevas secretarías, es decir incrementar la burocracia, yo soy totalmente contrario a eso, creo que con el actual personal administrativo es posible sacar todo el trabajo que necesitan las actividades más importantes de nuestra Universidad, crear esas dos nuevas Secretarías podría llegar a tener un costo para la Universidad de 12 millones de pesos, serían como diez mil becas si hablamos de becas para estudiantes, entonces las propuestas y las direcciones son muy diferentes; esta información desgraciadamente no la tiene transparencia en el portal, pero nomás les pongo un ejemplo en la licitación de la segunda etapa de construcción del edificio de posgrado de Lenguas y Letras, la primera propuesta que se dio la empresa 1, no voy a decir el nombre, 10 millones 845 mil; la empresa 2, 11 millones 913 mil; empresa 3, 11 millones 967 mil; empresa 4, 12 millones 67 mil; y empresa 5, 13 millones 499 mil, el resultado final fue para la empresa que propuso la propuesta en segundo lugar, más de un millón de pesos ¿para qué servía ese millón de pesos? simplemente para cumplir con la Facultad de Lenguas y Letras del descuento total de las cuotas, así de simple, yo sé y me queda claro que los recursos están etiquetados, pero si esto se hace en obras seguramente lo que se hizo más de obra podría usarse y que se gasta en recursos propios podría usarse para eso son parte de las estrategias que tenemos y por supuesto muy viables, gracias".

- - - La Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: "Gracias Dr. Aurelio Domínguez tiene la palabra para responder la misma pregunta la Dra. Guadalupe Zaldívar". -----

- - - La Dra. Guadalupe Zaldívar Lelo de Larrea, candidata a Rectora: "¿No va a repetir la pregunta?". -----

- - - La Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: "Se la repito, desde 2016 el presupuesto federal que recibe la UAQ y que es nuestra principal fuente de ingresos ha disminuido dramáticamente su crecimiento, prueba de esto es el último aumento presupuestal de tan solo 3.4% que se encuentra contemplado en el proyecto de presupuesto de egresos de la federación 2021, además este mismo contempla la desaparición de seis programas presupuestales que el año pasado aportaron en su conjunto 165 millones y medio de pesos para las universidades públicas, ¿Cómo plantea cumplir sus propuestas que implican aumentar el gasto sustancialmente?, por ejemplo al incrementar las prestaciones a los trabajadores por honorarios, así como la ampliación de fondos de becas y convocatorias internas, sobre todo cuando la economía nacional experimentará una previsible contracción de todos sus sectores como consecuencia de la actual pandemia, le pedimos que su respuesta contenga cantidades específicas". -----

- - - La Dra. Guadalupe Zaldívar Lelo de Larrea, candidata a Rectora: “Bueno pues muchas gracias, desde luego que para que nosotros podamos tener un gasto o afrontar los gastos como se vienen, tenemos que tener estrategias concretas para eficiencia y eficacia presupuestal, tenemos que ver, conocer qué se hace con todos los recursos que ingresan a la Universidad y en qué términos llegan a ella y de qué manera se ejercen, creo que es muy importante esto para que nosotros podamos tener un diagnóstico y podamos eficientizar donde estemos gastando de más, es cierto que se va a tener como 800 millones de pesos y el aumento del 5% salarial, pero si nosotros disminuimos los sueldos de los funcionarios de primer y segundo nivel ahí tendremos un 30% de ahorro y mayor que se puede utilizar para salarios y para obviamente todo lo que requieran las diferentes unidades académicas y los estudiantes; otra cosa muy importante es que es cierto, la Universidad compra caro y construye caro, yo tengo la experiencia de que he pedido dos cotizaciones en particular de situaciones que yo necesitaba en la Facultad de Medicina y cuando yo pedí la cotización aquí a obras curiosamente me costaba casi el doble hacerlo por obras que hacerlo con proveedores externos, una cosa de ellas fue por ejemplo la repavimentación del estacionamiento de la Facultad de Medicina que no se hizo, finalmente lo hizo el Gobierno del Estado, pero se repavimentó y la cotización que yo tengo de aquí de obras pues era más de lo doble de lo que cuesta por ejemplo repavimentar la autopista México-Querétaro y también pedimos la cotización para un elevador de la Clínica Odontológica y el presupuesto de aquí era lo doble de lo que nos costó con un proveedor externo, entonces yo siento que si nosotros en este tipo de gastos, nosotros logramos tener los mejores precios obviamente el gasto se puede disminuir de manera significativa; también se hicieron gastos que a lo mejor no eran necesarios, como por ejemplo la construcción del tercer edificio de rectoría que costó 9 millones 414 mil 671 pesos y además no sé cuánto costó poner todos esos rehiletes y plumas, no sé qué tan importante sería ese gasto en comparación con todas las necesidades que tienen todos nuestros CAMPI y unidades académicas, entonces yo no siento que se tiene que hacer una reingeniería de la administración central, fiscalizando los recursos que ingresan a la Universidad por parte de todas las unidades, extensiones y empresas, tenemos que aumentar nuestros ingresos, pero de manera transparente manejar esos recursos, que todos los recursos ingresen al sistema universitario, revisión de los manuales de procedimientos y descripciones de puestos actualizados y de ser necesario desechar algunos y crear otros, evitar duplicidad de funciones, otro motivación y reconocimiento a la eficiencia en el personal, recuperación de proyectos universitarios para la Universidad, incremento de la generación de recursos propios, de esta manera la estructura general tendrá las condiciones necesarias para garantizar eficiencia y eficacia presupuestales, a partir de la reingeniería las medidas tomadas estarán bajo revisión constante asegurando un actuar pertinente y asertivo pues el impacto externo que genere la Universidad se dará en la misma medida en la que se administre internamente, muchas gracias”.-

- - - La Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: “Gracias Dra. Guadalupe Zaldívar; tiene la palabra la Dra. Teresa García Gasca por cinco minutos para responder la misma pregunta”. -----

- - - La Dra. Margarita Teresa de Jesús García Gasca, candidata a Rectora: “Sí, efectivamente el tema presupuestal es una gran preocupación no para la UAQ, para las universidades públicas del país en general y desde hace al menos 20 años, yo quiero decirles que en la Ley General de Educación Superior está plasmado que la educación superior debe recibir al año al menos el 1% del producto interno bruto, lo cual no es cierto, esto no sucede desde hace años, las universidades y la educación superior en particular reciben el 0.5 del producto interno bruto, entonces existe un gran vacío en las leyes que no permite que exista un proyecto real de recuperación y de fortalecimiento para la educación superior, lo primero que tenemos que hacer para poder trabajar en ello es justamente participar como Universidad en las propuestas de modificación de las leyes, así lo hemos hecho, actualmente la Ley General de Educación tiene plasmadas propuestas de la UAQ, por lo menos en el tema del peso a peso, hacer corresponsable al estado y a la federación y la Ley General de Educación Superior que recientemente tuvimos un parlamento abierto en septiembre, nosotros entregamos también una propuesta de un plan de recuperación para las universidades en quiebra técnica en donde afortunadamente no se encuentra nuestra Universidad, justamente porque no estamos endeudados, justamente porque generamos recursos propios para poder seguir adelante, efectivamente el presupuesto federal ha ido a la baja, por lo menos a partir del 2016 vino un recorte presupuestal muy muy grave que nos mantiene en el piso, año con año hay que pelear, llegar al menos al índice inflacionario y eso es lo que estamos haciendo en este momento, ahorita hay que hacer todo el trabajo para que nos den al menos el índice inflacionario este año como ha sucedido en los últimos cinco años, pero sumado a eso los fondos federales están disminuyendo, tenemos tres años de no tener fondos para problemas estructurales que son los que nos permiten justamente la regularización de plazas o la atención a los pagos de jubilados, todo lo tenemos que hacer ahora desde la Universidad por ello la Universidad tiene que hacer un presupuesto anual, año con año se revisa con la Comisión de Presupuesto y se autoriza a través del Consejo Universitario, no se improvisa en lo más mínimo, el gran problema no es el recurso estatal como lo quieren hacer ver y el 10% no se logró gracias a la gestión anterior, yo siendo candidata electa en el 2017 gestioné el recurso del 2018 con el Gobierno del Estado y fue cuando nos dieron el 10%, nos han otorgado el 10% en 2018, 2019, siendo en el 2020 tenemos el 11.5% esta esto en la Sombra de Arteaga, nos incrementaron 10 millones de pesos ya en la Sombra de Arteaga que se suman al irreductible a partir de este año, pero ese no es el mayor problema porque el Gobierno del Estado esta de alguna manera respondiendo, el mayor reto ahorita es en el Gobierno Federal que tiene a las universidades en el mínimo necesario y que incluso hay que estar peleando constantemente, pero ¿qué más hay

que hacer? hay que generar recursos propios, con servicios, con productos, con empresas universitarias, actualmente la UAQ cuenta con dos gestoras que no son con fines de lucro, pero que bajan recursos para proyectos específicos, hay que trabajar en ello no nada más pensar en que las cosas están difíciles, para eso tenemos que trabajar todos y todas en conjunto y a mí me sorprende pues que los candidatos que han hablado antes que yo no digan nada sobre sus propuestas en particular, por ejemplo, ¿cómo le van a hacer para lograr regularizar el 50% de personal por honorarios? si para nosotros justamente eso podría costar 117 millones de pesos al año, solamente los profesores por honorarios ¿cómo le van a hacer para generar infraestructura no indispensable? como un hospital universitario o como un centro cultural, en Campus Aeropuerto en donde ya existe un centro cultural que son los hangares ¿para qué duplicar otra vez la infraestructura? ya tenemos un centro cultural en construcción en la Facultad de Bellas Artes ¿para qué duplicar la infraestructura?, ¿Por qué no fortalecemos nuestras clínicas universitarias? o porque se habla la Dra. Guadalupe Zaldívar constantemente menciona que los tabuladores son bajos ¿sabe ella cómo se asignan los tabuladores?, ¿quién aprueba los tabuladores?, ¿qué son bajos y qué no son bajos?, ¿sabe ya lo que significa regularizar a todos los trabajadores por honorarios?, que es lo que nosotros quisiéramos hacer de mil amores, pero no es posible entraríamos en crisis, muchas gracias”-----

- - - La Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: “Gracias Dra. Teresa García, para réplica tiene la palabra el Dr. Aurelio Domínguez durante tres minutos”.-----

- - - El Dr. Aurelio Domínguez González, candidato a Rector: “Sí, muchas gracias. Sí, coincidimos en las cantidades 117 yo estimaba 120 millones, la propuesta es no regresar al 100%, necesitamos un plan gradual y en tres años el 50%, ahorita esta cuenta que les di hablábamos de aproximadamente 40 millones, entonces es viable comenzar a trabajar, si es viable comenzar a hacer un plan y esto es sólo asumiendo que siguiéramos en las mismas condiciones, que nuestra gestión fuera realmente un fracaso, que no lográbamos ningún otro recurso, es viable y en cuestión de las obras no sé, yo creo que la Universidad necesita un centro cultural adecuado de acuerdo a la Universidad que somos, que ya somos casi 32 mil alumnos más todos los profesores y administrativos, el centro cultural en términos estandarizados estaría andando de alrededor de 37 millones de pesos, si lo construimos nosotros va a salir en unos 27 o 25 millones de pesos eso es importante, tenemos que poner a trabajar a todos los expertos en cada una de las áreas, ahorita hablo de las obras, pero tenemos en todas las áreas, sí yo creo que si hace falta un centro cultural, porque no es igual a lo que existe, no es un edificio equivalente a lo que tenemos en la Facultad de Bellas Artes, lo que tenemos en los hangares y que mal que se diga que no hace falta un hospital universitario porque ahí tendríamos un espacio de práctica, de aprendizaje y de investigación para todos nuestros estudiantes de las diferentes Facultades que están relacionadas con el área de la salud, incluso con el área de tecnología también, yo creo que eso sería un espacio y que finalmente vendría a resolver el problema de las clínicas que ha sido un problema en esta administración, entonces también hablamos para que quede claro el dato, de 410 o 420 millones de pesos que ejecuta o lo que ha ejecutado la actual administración en obra, el hospital que estamos planteando es primera fase 100 millones de pesos, eso es considerando que nuestra gestión fuera un fracaso, creo que tenemos experiencia, creo que tenemos las habilidades para hacer gestión y seguramente estaríamos también trayendo algún recurso adicional, muchas gracias”-----

- - - La Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: “Gracias Dr. Aurelio Domínguez. Tiene la palabra para replicar la Dra. Guadalupe Zaldívar durante tres minutos”.-----

- - - La Dra. Guadalupe Zaldívar Lelo de Larrea, candidata a Rectora: “Bueno pues sí sé cómo se tabulan, yo sé que aquí recursos humanos tiene sus tabuladores y va a depender tu salario de la preparación académica que tienes y eso lo entiendo, también sé que lo que está topado por la SEP el salario de la Rectora y demás, sin embargo, yo creo que se puede hacer un esfuerzo, si se eficientizan(sic) los gastos, porque yo siento que se gasta mucho y se hace un análisis de los procedimientos yo les aseguro que se podría ahorrar muchísimo dinero, necesitaríamos alguna persona experta, tenemos aquí a la Facultad de Contaduría y Administración que ellos podrían hacer un análisis de dónde es donde se puede ahorrar dinero para que el gasto sea mejor o mejor aprovechado, tenemos que hacer más con menos y yo siento que una prioridad de verdad para nosotros es que todos nuestros trabajadores tengan un salario más justo, yo no estoy diciendo aumentarles el 100% ni mucho menos verdad, simplemente algo que les permita a los que ganan menos poder pagar sus insumos básicos y tener una vida lo mejor posible, yo sé que no es posible pagarles a todos muchísimo, lo entiendo, pero al menos hacer un estudio que les permita pagar su transporte, que les permita pagar su gas, agua qué sé yo y sus víveres básicos, yo creo que eso se puede hacer haciendo un esfuerzo y viendo dónde estamos gastando además y dónde podemos ahorrar, tenemos muchos servicios, es cierto la Universidad tiene muchísimos servicios, las Clínicas Universitarias generaban muchísimo dinero, generan buenos ingresos, tenemos mucha venta de producto que también genera ingresos, yo sé que si lo del Campus Amazcala o Campus Concá que tienen tantos productos que realmente se vende pues tendríamos más éxito, también hay muchos servicios por ejemplo lenguas y letras podría ofertar traducciones y redacción, muchos otros tipos de servicios que generarían dinero, tenemos algunas Facultades que han sido muy buenas para esto como la Facultad de Ingeniería, mis respetos para ellos, meten muchos proyectos y generan dinero, entonces yo siento que existen los mecanismos y que se podría hacer un esfuerzo, les digo disminuyendo la brecha entre el que más gana y el que menos gana porque imagínense en cuanto hay un aumento en el STEUAQ y del SUPAUQ que

es el mismo aumento generalmente, si ponemos un 5% al salario de un docente de tiempo completo y pongan un 5% más alguna persona que gane el salario mínimo, pues cada vez la brecha se hace más grande y yo siento que con esfuerzo y obviamente haciendo un estudio por expertos que digan dónde se puede ahorrar y obviamente yo creo que la prioridad sería que estas personas tuvieran un salario mejor, gracias".-----

- - - La Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: "Gracias Dra. Guadalupe Zaldívar. Tiene la palabra para replicar la Dra. Teresa García Gasca durante tres minutos".-----

- - - La Dra. Margarita Teresa de Jesús García Gasca, candidata a Rectora: "Sí muchas gracias, yo creo que hace falta conocer un poco más sobre nuestra plantilla y saber cómo qué necesidades tienen, yo estoy completamente de acuerdo de que definitivamente tenemos que ir aboliendo la figura por honorarios, lamentablemente es un mal que ha afectado no solamente a nuestra Universidad, sino a muchas universidades en el país justamente por una situación de falta de recursos, nosotros tenemos actualmente 51 profesores por honorarios de 40 horas, ese sería el universo que tendríamos que regularizar de profesores, el resto es un 51 de 1,316 profesores, el resto de los profesores son profesores que vienen por horas, es decir, que la Universidad no es su trabajo principal y que trabajan en otras áreas consultorios, otras escuelas, etcétera, entonces hay que pensar bien primero cuál es el universo, en trabajadores si tenemos 767 trabajadores administrativos de 40 horas, este periodo nosotros regularizamos 350 plazas de trabajadores por horarios y 174 profesores por honorarios, entonces estamos trabajando en el camino y justamente esa es nuestra intención, incluso entregarles al año a todos los trabajadores por 40 horas una cantidad para que puedan inscribirse en el seguro voluntario del IMSS y puedan cotizar, no nos va a generar merma porque lo estamos logrando a través del redireccionamiento de recursos que estamos dejando de gastar por los gastos de cuadrilla, entonces todo eso lo estamos trabajando, estamos generando campañas para redireccionar recursos y poder hacer más eficiente el uso de nuestros recursos; nosotros tenemos efectivamente una propuesta de dos Secretarías, que no es una propuesta que sea ley, se tiene que discutir y el Consejo Universitario tendrá que decir si sí o si no, ¿por qué dos secretarías? porque la Universidad ha crecido y necesita una infraestructura administrativa suficiente, no solamente en espacios como dicen del tercer piso, el tercer piso se construyó porque nuestros compañeros administrativos están hacinados en espacios muy pequeños, también nuestros trabajadores administrativos son universitarios y también necesitan al menos las condiciones mínimas de trabajo, en ese sentido las dos Secretarías serían la de Investigación y Posgrado por su trascendencia a nuestra Universidad, porque pasar de Dirección a Secretaría le confiere una capacidad de gestión que no tiene en este momento y le confiere independencia para realizar sus funciones y la otra es de humanidades y cultura, porque también hay que redignificar el área y ponerla a la par de cualquier otra actividad, como comento estas secretarías no son decisión mía, al final se proponen y se discuten en el Consejo Universitario, pero ni siquiera es que tengamos que contratar personal nuevo como especula el Dr. Aurelio Domínguez, ya existen las áreas solamente hay que redistribuirlas. Muchas gracias".-----

- - - La Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: "Gracias Dra. Teresa García Gasca. Ahora para contrarréplica tiene la palabra del Dr. Aurelio Domínguez durante dos minutos".-----

- - - El Dr. Aurelio Domínguez González, candidato a Rector: "Sí muchas gracias. Y de manera muy corta, creo que el argumento para crear dos nuevas secretarías es la gestión, afortunadamente aquí están todos los directores y creo que es de destacar la capacidad de gestión que tienen todos ellos y no sólo los directores, por su puesto los secretarios, sino nuestros propios trabajadores, nuestros propios investigadores sin puesto de secretario han hecho una extraordinaria labor en cuestión de gestión de recursos, entonces yo creo que el argumento para mí no es suficiente, pero bueno quedan claras dos posiciones que cada quien haga su análisis y haga sus conclusiones, gracias".-----

- - - La Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: "Gracias Dr. Aurelio Domínguez. Tiene la palabra la Dra. Guadalupe Zaldívar por dos minutos para contrarréplica".-----

- - - La Dra. Guadalupe Zaldívar Lelo de Larrea, candidata a Rectora: "Bueno pues a mí tampoco me queda muy claro porque se tienen que hacer dos Secretarías más, la Dirección de Investigación y Posgrado siempre ha funcionado así y creo que funciona y no entiendo por qué no puede hacer gestión si siempre se ha hecho la gestión desde que inició la Universidad con CONACYT y las demás instancias que otorgan o que pueden dar recursos por fondos de proyectos de investigación de la Universidad, no sé realmente la necesidad, sobre todo ahorita que estamos viendo que no hay presupuesto, que el Gobierno Federal muy probablemente ya no nos va a dar presupuesto, que estamos caminando hacia la gratuidad y estas situaciones que creo yo, que es lo que en un momento dado hacen difícil".-----

- - - Ingresan varias personas gritando.-----

- - - La Dra. Marcela Ávila Eggleton, Directora de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales y Presidenta de la Comisión Electoral: "Por falta de condiciones para seguir sesionando se cancela este evento, agradecemos su atención".-----

- - - La C. Jessica Ríos Ramírez, Consejera Alumna de la Facultad de Filosofía: "La sesión de Consejo ha sido tomada, aunque apaguen los micrófonos, (*inaudible*), nos están callando y nadie hace nada, (*inaudible*).-----

- - - Enseguida expresa el Dr. Javier Ávila Morales, Secretario del H. Consejo Universitario: "Se da por terminada esta Sesión Extraordinaria. Muchas gracias a todos y todas, que tengan una excelente tarde".-----

-----  
- - - Se dio por concluida la sesión, siendo las once horas con cuarenta minutos del veintidós de  
octubre del dos mil veinte. DOY FE. -----  
-----  
-----

**Dr. Margarita Teresa de Jesús García Gasca**  
Rectora

**Dr. Javier Ávila Morales**  
Secretario