

**ACTA DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL H. CONSEJO UNIVERSITARIO DE FECHA 12 DE ENERO DE 2018.** -----

-----  
**Sexto informe de Gestión 2017**-----  
 -----

- - - En el Auditorio sede del H. Consejo Universitario, ubicado en el Centro Universitario de la ciudad de Santiago de Querétaro, Qro., siendo las doce horas del doce de enero de dos mil dieciocho, da principio la Sesión Extraordinaria del H. Consejo Universitario de la Universidad Autónoma de Querétaro, según el siguiente Orden del Día: I. Lista de asistentes y declaración de Quórum; II.- Sexto Informe Anual, correspondiente al período 2017-2018, por parte del Rector, el Dr. Gilberto Herrera Ruiz, en observancia a los artículos 12 fracción XIII y 18 fracción VI de la Ley Orgánica y su correlativo artículo 47 fracción IV del Estatuto Orgánico, ambos de la Universidad Autónoma de Querétaro.-----

- - - Se encuentran presentes los siguientes Consejeros Universitarios: Dr. Gilberto Herrera Ruiz, Rector de la Universidad Autónoma de Querétaro; Lic. José Alfredo Botello Montes, Secretario de Educación del Gobierno del Estado y Representante del mismo ante el H. Consejo Universitario; Dra. Nuri Guadalupe Villaseñor Cuspinera, Secretaria General del Sindicato Único del Personal Académico de la UAQ; C. Ma. Antonieta Laura Leyva Saavedra, Secretaria General del Sindicato de Trabajadores y Empleados de la UAQ (*justificó su inasistencia a esta sesión*); C. Faustino Cortez Parga, Presidente de la Federación Estudiantil Universitaria de Querétaro; Dr. Jaime Nieto Ramírez, Coordinador del Área de Humanidades. **Por la Escuela de Bachilleres:** Mtra. Rosa María Vázquez Cabrera, Directora; Mtro. José Antonio Gerardo Velázquez Cabrera, Consejero Maestro; C. Miguel Villalobos Sámano, Consejero Alumno. **Por la Facultad de Bellas Artes:** Dr. Eduardo Núñez Rojas, Director; Lic. Juan Carlos Sosa Martínez, Consejero Maestro; C. Jesús Gudiño Ortiz, Consejero Alumno; C. David Gudiño Ortiz, Consejero Alumno. **Por la Facultad de Ciencias Naturales:** Dra. Margarita Teresa de Jesús García Gasca, Directora; Dr. Germinal Jorge Cantó Alarcón, Consejero Maestro. **Por la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales:** Mtro. Luis Alberto Fernández García, Director; Dr. Juan José Lara Ovando, Consejero Maestro; C. Agustín Acosta Ugalde, Consejero Alumno; C. David Antonio Jiménez Morales, Consejero Alumno. **Por la Facultad de Contaduría y Administración:** Dr. Arturo Castañeda Olalde, Director; Mtro. Martín Vivanco Vargas, Consejero Catedrático; C. Amaury Miranda García, Consejero Alumno. **Por la Facultad de Derecho:** Mtro. Ricardo Ugalde Ramírez, Director; Mtro. Alberto Reyes Galván, Consejero Maestro; C. Williams Chavero Jiménez, Consejero Alumno. C. Luis Ricardo Villalobos Hernández, Consejero Alumno (*justificó su inasistencia a esta sesión*). **Por la Facultad de Enfermería:** M. en C. Ma. Guadalupe Perea Ortiz, Directora; Lic. en Enf. María Monserat Morales Piña, Consejera Maestra; C. Adriana Soto Arvizu, Consejera Alumna; C. Dulce Daniela Pacheco Cerritos, Consejera Alumna. **Por la Facultad de Filosofía:** Dra. Ma. Margarita Espinosa Blas, Directora; Dr. Edgar Israel Belmont Cortés, Consejero Maestro; C. Edgar Isaac Cortés Montero, Consejero Alumno; C. Edgar Cruz Delgado, Consejero Alumno. **Por la Facultad de Informática:** Mtro. Juan Salvador Hernández Valerio, Director; Mtra. Gabriela Xicotencatl Ramírez, Consejera Maestra; C. Alejandra Yohana Vergara Ávalos, Consejera Alumna; C. José Francisco Vázquez González, Consejero Alumno. **Por la Facultad de Ingeniería:** Dr. Aurelio Domínguez González, Director; Mtro. Ángel Balderas Puga, Consejero Maestro. **Por la Facultad de Lenguas y Letras:** LLM-E Verónica Núñez Perusquía Directora; Mtro. Francisco de Jesús Ángeles Cerón, Consejero Maestro; C. Andrea Margarita Mancillas Rodríguez, Consejera Alumna (*justificó su inasistencia a esta sesión*); C. Rodrigo Hinojosa Camargo, Consejero Alumno. **Por la Facultad de Medicina:** Dr. Javier Ávila Morales, Director; Dr. Carlos Francisco Sosa Ferreyra, Consejero Maestro (*justificó su inasistencia a esta sesión*); C. Héctor Rojas Córdova, Consejero Alumno. **Por la Facultad de Psicología:** Lic. Manuel Fernando Gamboa Márquez, Director; Dra. Ma. Guadalupe Reyes Olvera, Consejera Maestra. **Por la Facultad de Química:** M. S. P. Sergio Pacheco Hernández, Director; Dra. María Alejandra Rojas Molina, Consejera Maestra; C. Jorge Arturo Guerrero Bautista, Consejero Alumno y el Dr. Irineo Torres Pacheco, Secretario del H. Consejo Universitario, QUIEN DA FE.-----

- - - El señor Rector, Dr. Gilberto Herrera Ruiz: "Buenos días, vamos a dar inicio a nuestro Consejo Universitario Extraordinario, sean todos bienvenidos, paso la conducción al Secretario, adelante por favor".-----

- - - Enseguida el Dr. Irineo Torres Pacheco expresa: "Buenos días miembros del Honorable Consejo Universitario. Con la autorización del Presidente de este órgano colegiado, hoy viernes 12 de enero del 2018 damos inicio a la sesión extraordinaria en los términos de la convocatoria legalmente emitida. El primer punto en el orden del día es el pase de lista y declaración del quórum legal, mismo que en lo económico fue realizado por la coordinación operativa de este Consejo, por lo que acorde a lo establecido en la norma certifico que existe el quórum legal para celebrar esta sesión. (*El total de asistentes a la sesión es de 43 Consejeros Universitarios*)".-----

- - - Continúa el Dr. Irineo Torres Pacheco: "El segundo punto del orden del día es el sexto informe anual, correspondiente al período 2017-2018, por parte del Rector, el Dr. Gilberto Herrera Ruiz,

en observancia a los artículos 12, fracción XIII y 18 fracción VI de la Ley Orgánica y su correlativo artículo 47 fracción IV del Estatuto Orgánico, ambos de la Universidad Autónoma de Querétaro. Cedo el uso de la palabra al señor Rector, Dr. Gilberto Herrera Ruiz.-----

- - - Acto seguido expresa el señor Rector, Dr. Gilberto Herrera Ruiz: “En apego a lo establecido en la Ley Orgánica, en su artículo 12, fracción XIII y artículo 18, fracción VI; así como a lo establecido en el artículo 38 fracción XXV y artículo 47 fracción IV del Estatuto Orgánico vigente, entrego a este Honorable Consejo Universitario el sexto informe anual de actividades que corresponde al periodo 2017-2018”.-----

- - - Enseguida expresa el Dr. Irineo Torres Pacheco: “Se les invita a la explanada a que escuchen el mensaje que da a este Honorable Consejo Universitario y a toda la comunidad universitaria el señor Rector, Dr. Gilberto Herrera”.-----

- - - Se procedió a que los Consejeros Universitario y comunidad universitaria en la explanada escucharan el mensaje del señor Rector, Dr. Gilberto Herrera Ruiz. Agradeciendo la presencia de todos.-----

- - - En el presídium se cuenta con la presencia de: el Dr. Gilberto Herrera Ruiz, Rector y Presidente del Honorable Consejo Universitario; Lic. José Alfredo Botello Montes, Secretario de Educación y representante del Gobernador del Estado; la Dra. María Alejandra Rojas Molina, Consejera Maestra de la Facultad de Química; el Mtro. Ángel Balderas Puga, Consejero Maestro de la Facultad de Ingeniería; la C. Alejandra Yohana Vergara Ávalos, Consejera Alumna de la Facultad de Informática; del C. Rodrigo Hinojosa Camargo, Consejero Alumno de la Facultad de Lenguas y Letras y del Dr. Irineo Torres Pacheco, Secretario del Honorable Consejo Universitario.-----

- - - Acto seguido hace uso de la palabra el señor Rector, Dr. Gilberto Herrera Ruiz: “Muchas gracias a todos, de sobre manera agradezco mucho la gentileza de estar aquí presentes, todavía no tenemos clases, teníamos planeado hacer este informe en el auditorio sede de este Consejo Universitario (Auditorio “Fernando Díaz Ramírez”), sin embargo hubo una gran cantidad de personas solicitando que de alguna manera estuvieran presentes y por eso, posterior ahorita a la sesión que ya dimos de manera formal, poderlo dar aquí con ustedes el mensaje, porque a mí me toda informar lo que todos ustedes hicieron, son seis años de trabajo y es el trabajo de ustedes y yo lo decía en Consejo Universitario, que no tengo más allá que informarles a ustedes de todo lo que hicimos juntos de sobremano. Recuerden que las facultades son el sustento de la Universidad, la parte administrativa nada más aquello que el apoyo a estas Facultades y Escuela de Bachilleres, de antemano ofrezco una disculpa si la parte administrativa de alguna manera les falló a ustedes en el sentido de que, por tiempos, por los lineamientos que tenemos legales, de compras y demás, pero igualmente tenemos un excelente trabajo que ustedes hicieron y que tengo a bien informar. Hace seis años un grupo de académicos nos juntamos de alguna manera de visualizar lo que en la Universidad debería de cambiar, pero no era cambiar en ciento ochenta grados, simplemente cambiar en que una cuestión constante la función que tiene la visualización no es venir a administrar lo que se tiene, sino hacer cambios que permitan que la Universidad siga avanzando y sobre todo con el punto específico que la educación pública de este país debe ser la mejor opción que tengan para bien los mexicanos. Nos juntamos en ese momento y no se valía nada más protestar o estar inconformes sino teníamos de alguna manera que hacer algo y con la certeza en aquel tiempo que se iba a perder la elección, decidimos participar y por lo tanto yo quiero recuperar todo lo que platicamos hace seis años y muchos de los que están ustedes aquí y tratar de rendir cuentas sobre ello, ahí está Bernardo y tanta gente que me acompañó en ese momento. Un punto importante que teníamos en aquella época es que la Universidad pública tiene que ser la mejor opción educativa del Estado y del país, no podíamos tener si queremos que la educación siga siendo ese agente de movilidad social tan importante, no se necesita tener dinero para poder tener una buena educación, la educación pública tiene que garantizar y está obligada a ser la mejor, en muchos países lo es, en muchos países no existe la educación privada, de hecho preguntan que hizo mal la educación pública para que exista la privada y en otros países existe la privada que es la gente que no logro entrar a la mejor opción que era la pública y en eso tenemos que convertir este país y por lo tanto la autonomía que tenemos en Gobierno, la autonomía que tenemos en decisiones digamos debemos orientarla, entonces un primer punto era eso que teníamos que trabajar. Tenemos una comunidad como pueden ver (*en pantalla se muestra la información a detalle*) de casi 35 mil universitarios (3,202 docentes, 1435 administrativos y 29,974 alumnos), nuestros alumnos estas un poco más de 7 mil en la Escuela de Bachilleres, casi 20 mil en licenciatura y un poquito más de 2 mil en los posgrados también dentro de nuestras facultades y que son números importante en los que tenemos que trabajar. Una cuestión importante es que nos abrimos a las auditorias, no solo las auditorias financieras que hablare de ello sino también las académicas, el que vinieran de alguna manera a evaluarnos y que nos posicionaran en donde están nuestras carreras y en donde está la Universidad de tal manera que el saber que estamos en el último lugar, involucraría el trabajar para hacerla de alguna manera mejor, la Universidad del 2013 al 2017 se ha colocado entre las mejores diez del país, pasando del octavo al décimo y ese es motivo de orgullo pues para todos los universitarios y para el trabajo que se hace en todas nuestras Facultades. Nuestra Escuela de Bachilleres es lo mejor que tiene el Estado y es de lo mejor que existe en el país, no hay un ranqueo en ese sentido pero ahí están los números, tenemos todas las evaluaciones que hay en las dos ramas que nos evalúan; Matemáticas, Comunicación y estamos muy por encima del

promedio Estatal y del promedio Nacional y pues de la principal entidad pública de Educación Superior que es el COBAQ (Colegio de Bachilleres de Querétaro), y de las instituciones privadas y ese es un motivo importante de poder rendir cuentas, que la educación que se está ofertando en la Universidad es de lo mejor, de hecho la palabra Máxima Casa de Estudios no debemos de ser máxima por la cantidad de alumnos debemos de serlo por la calidad académica que se imparte aquí y lo somos, estos son los programas de Licenciatura que se han evaluado (en pantalla se muestra la información a detalle), pasamos de 19 a 53, es un gran trabajo que se ha hecho en estos seis años y quiero agradecerles a todos ustedes, no sólo ha avanzado Querétaro, se ha avanzado en los campus y ahí quiero agradecerles especialmente al Dr. Arturo Castañeda Olalde el esfuerzo que se ha hecho y que la educación que estamos dando en los campus sea de igual calidad que la que tenemos aquí y hemos tenido un avance importante, fíjense muy bien, en el Estado existen más de 70 universidades, pero sólo 9 tienen programas de calidad y esa es la gran cuestión que tenemos que estar trabajando, la educación de este país debe de ser de calidad, no puede ser de segunda y no es posible que tengamos carreras no reconocidas y eso produce Universidades que no tienen ninguna carrera acreditada el que tengamos y que se le llame universidades patito y eso no puede existir en este país con la gran capacidad que se tiene, social, académica y económica. Se ha trabajado fuertemente, a la universidad no se le mide por el número de estudiantes, se le mide por el número de profesionistas que sacamos cada año a allá afuera a cambiar realidades, que tiene el estado y el país. Pasamos de 2600 titulados a 3547, 40% ha aumentado, ha sido una cifra importante; de hecho, en estos 6 años titulamos 17,841 profesionistas, ha sido una parte importante. Ustedes deben de saber por los números de la UCD. La tasa de retorno que un profesor regresa a este país, esto es todo lo que se gastó en el desde el kínder hasta la universidad pública, y todo lo que se le paga en 30 años, todo eso tiene una tasa de retorno positiva de dos millones de pesos, el haber tenido 17,000, estudiantes, habla de una cantidad importante. Anualmente la Universidad le está retribuyendo al país más de 6,000 millones de pesos, cuando tenemos un presupuesto por debajo de los 2,000, es rentable invertir en la educación pública y tenemos que seguir haciéndolo y defendiéndolo. Un punto importante que empezamos a trabajar en su momento el ingreso a la Universidad debe de ser por méritos y no por palancas, no es posible esa cultura que tenemos, del que se mete a la cola, que no se forma, teníamos una realidad donde se le llamaban "listas adicionales". Teníamos facultades donde la mitad de la admisión eran de esas listas adicionales, ustedes saben que los espacios de la universidad no sobran y esa mitad le estaba quitando lugar a gente que tenía el mérito de estudiar en la universidad, pero que tenía la desgracia de no conocer a nadie que le ayudara ingresar a la universidad. Quiero agradecer a los directores su apoyo, porque en 2012 tomamos la decisión de que eso ya no se llevará a cabo, tenemos 6 años constantemente garantizando esta parte, habla de una gran riqueza. De esta forma hemos dado la bienvenida a 36,000 estudiantes, que se han ganado su lugar de forma correcta, pero no hay que olvidar que hay 80,000 que no pudieron ingresar, de esos 80.000 por las cifras que tenemos la mitad si aprobaron el examen de ingreso a la universidad; sin embargo, no hubo espacio para poderlos tener, esa parte que tenemos que seguir trabajando para que la opción de la universidad pública sea una opción para cualquier queretano, sin importar su estrato económico simplemente por la capacidad y las ganas que tenga de estudiar; simplemente el año pasado aceptamos a 6460 y rechazamos a más de 14,000 estudiantes, ese número ha ido subiendo en 2012 rechazamos 10,000, y en 6 años ha subido a 14,000, la cifra va a seguir subiendo. Hoy estaba declarando el diputado Erick Salas que hay dinero suficiente para que las universidades públicas operen en el estado, hay una idea de que nos conformemos de que cada año podemos rechazar 14,000, y no pasa nada, no nos podemos resignar a esa realidad, los universitarios somos solidarios y tenemos que cambiar esa realidad, esa situación. Tenemos que pugnar por más espacios para los universitarios. Se ha logrado que no solamente el ingreso a los estudiantes, sino también de nuestros docentes y administrativos sea por méritos y no de otra forma y yo creo que esa es la mejor forma de rendir cuentas a toda la sociedad queretana. La universidad ha crecido en opciones educativas a pesar de la restricción presupuestal, el Consejo Universitario ha votado porque la Universidad no puede dejar de crecer, de tal manera que nadie se debe quedar sin estudiar por falta de opciones educativas y había carreras que no se ofertaban en el Estado de Querétaro, de tal manera que en estos seis años creamos 11 carreras nuevas, que son únicas en el Estado, no hay ninguna institución particular, ni pública que las oferte y dos son la única opción pública, porque si existen en la privada, de tal manera que ingeniería biomédica, alguien que quería estudiar esa carrera tenía que tener dinero porque la oferta la UVM, para poder estudiar y un sin número de carreras; tenemos actualmente 80 programas educativos como oferta educativa, aunque muchos se parten en varios Campus, 33 programas son únicos como opción en el estado y más de 50 somos la única opción pública. Hay mucho por hacer, la Universidad Nacional Autónoma de México tiene 121 programas de oferta educativa, la Universidad de Nueva León con 75 y la Universidad de Guadalajara tiene 112, nuestra Universidad tiene que seguir creciendo. Agradezco a varias facultades que abren carreras con el mismo presupuesto, ninguna Facultad cuando abre una carrera tiene acceso a mayor presupuesto tiene que constreñirse, gracias a la Facultad de Ciencias Políticas por la Licenciatura en Relaciones Internacionales y a las demás facultades que en el mismo sentido que han tenido a bien el ofertar varias de las carreras. Una parte importante el poder identificar la palabra universidad, por lo que significa, en muchos otros países más desarrollados ningún institución educativa se puede llamar universidad sino oferta los máximos grados académicos, ustedes saben que el máximo grado académico no es fácil ofertar, ya que involucra a personal de alto nivel, laboratorios e instalaciones de alto nivel, de tal manera que las grandes instituciones educativas en países como Francia, Alemania, etcétera, son las que se

pueden llamar sólo ciudades de oferta en el grado de doctorado y esta universidad ha hecho un gran esfuerzo. Al inicio de esta gestión muchas facultades no contaban con ese grado, actualmente el 90% de nuestras facultades ya lo tienen, pasamos de cuatro programas reconocidos por CONACYT a 17, lo que nos sitúa como la décima mejor del país. Las universidades privadas de alguna manera de gran reputación, porque hay una gran controversia, este país tiene el complejo de privatizar todo, de pensar que si es privado va a ser eficientemente más económicamente y de mejor calidad, y es una cuestión que tenemos que quitar ese fantasma de la mente porque en educación pública, las universidades privadas no son mejores, ahí está el Tec de Monterrey que con todos sus campus, sólo tiene 11 doctorados reconocidos, la Iberoamericana 10 y la Universidad Popular del Estado de Puebla sólo 4. A nivel nacional sólo 9 universidades privadas tienen con doctorados de calidad y este país tiene más de 3000 universidades y más de 2000 son privadas, por lo que sólo nueve podrían llamarse universidades. El gran problema de este país es que, por ejemplo, yo podría rentar una casa y pongo que es la Universidad de Finlandia y me pongo a dar títulos académicos, nadie detiene eso, lo cual tiene que cambiar; tenemos que ser estrictos con la educación, porque es el futuro realmente de nuestra juventud entonces la universidad lo hace bien y lo hace además con una eficiencia económica todavía mejor. A nivel nacional hablando de la cuestión de posgrado, somos la sexta mejor, no por ser una universidad pequeña con pocos alumnos y demás nos hemos conformado con estar en esa posición de alguna manera por el tamaño somos la sexta mejor y ha sido gracias a ustedes pasamos de 18 a 66 programas de posgrado de calidad por CONACYT. Quiero agradecerles enormemente a todas las facultades que han logrado posicionarse como lo mejor que tiene este país y que podamos, decir, que la educación pública es la mejor opción que tenemos. A nivel estatal sin duda somos la mejor opción educativa, todos los que nos siguen, más de la mitad de los estudiantes que están formando en posgrado se forman en esta institución y lo hacemos de alguna manera fuertemente en este impulso. Igualmente somos el cuarto lugar nacional de producción científica por profesores de tiempo completo, tal vez no en absoluto pero ya cuando se divide la producción entre los profesores de tiempo completo somos la cuarta mejor, se hace un excelente nivel de investigación, porque para tener posgrados tenemos que hacer investigación, para poder llamar universidad no solamente es la docencia, no es un pizarrón es hacer investigación y que esa investigación logre cambios al exterior y por lo tanto esté vinculada, tenemos que hacer investigación que valga la pena y en ello nos ubicamos como la cuarta mejor y lo mismo en cuerpos académicos lo que tiene que ver con toda la capacidad de nuestros profesores, somos el segundo lugar, pasamos de 20 cuerpos académicos consolidados a 42, es un número muy importante. A nivel de nuestros miembros del Sistema Nacional de Investigadores, que es una forma de acreditar a nuestros profesores en su rango de investigación, somos la segunda mejor del país en cuanto a profesores de tiempo completo que son miembros del Sistema Nacional de Investigadores, tenemos 585 profesores de tiempo completo de los cuales 303 son miembros del Sistema Nacional de Investigadores, logramos duplicar el número de profesores Nivel III, que es el máximo nivel y cuadruplicamos el número de niveles II, que son de los niveles más altos que tiene el Sistema Nacional de Investigadores. Una política más que tenemos es una universidad que proporciona a sus profesores mejores condiciones, tenemos para lograr la excelencia, se tenía que lograr la infraestructura para ello, se invirtieron 536 millones de pesos en obra y construimos 86 metros cuadrados a un costo promedio de \$5,820 el metro cuadrado. Quiero agradecer a la Facultad de Ingeniería ese esfuerzo donde se involucraron nuestros alumnos y profesores para lograr esos números (aplausos). Este país construye carreteras 10 veces más en inversión que lo que hace Alemania, las autopistas en México y su construcción de las mismas nos están costando unas 10 veces más que lo que cuestan en Alemania y vean tenemos la mano de obra más barata no puede suceder eso; una vez yo contacté a un amigo mío que está en otra universidad y le preguntaba ¿cómo estaba el precio por metro cuadrado en su país de la construcción Universitaria?, y él me decía "Mira ahí te va, pero fíjate bien, acuérdate que aquí la gente gana 20 € la hora, más todos los costos", y cuando veía los números México no era competitivo en ese sentido entonces agradezco a la Facultad de Ingeniería porque tenemos que cambiar ese paradigma. Tenemos que construir más barato sobre todo del costo de la mano de obra y tener la capacidad ingenieril como lo hicimos hace muchos años, este país construyó las carreteras de Colombia, carreteras en Panamá y muchas cosas más y ahora sucede todo lo contrario los segundos pisos no los hacen los españoles y ahora tenemos hasta que pagar por usarlos, todas las plataformas marinas de Pemex las hacen los coreanos y de Singapur, este país está dejando de hacer las cosas, entonces, es una política importante para nosotros que la capacidad que tiene la universidad de su gente sea el resultado nuestro, un presidente dijo que este país tenemos que construirlo los mexicanos y en la universidad tenemos que construir a los universitarios. Mucha gente me ha dicho responsable del hecho de que se le entregará la obra a nuestros profesores y estudiantes, por el hecho de que pues no tienen experiencias son estudiantes que pasa si se cae un edificio, como hubiera sido yo director de Ingeniería yo conocía a la gente, yo les decía no se va a caer y a la fecha no se han caído, de tal manera que si los edificios eran feos, era culpa de nuestros alumnos de arquitectura y no están feos, por eso lo estoy poniendo aquí, son los espacios que deben de ir creando, de hecho nuestros profesores y alumnos ya ganaron premios nacionales, ahí está el compromiso de la Universidad de ganar y lo que nuestros universitarios somos capaces de hacer. Construimos espacios nuevos para nuestros posgrados, espacios para las bibliotecas las cuales son corazón y cerebro de la institución, está en el centro de cómputo, los libros, ese es el corazón no sólo en Querétaro sino en todos los campus universitarios, esta es la biblioteca (se muestra imagen en pantalla) que ganó el premio Nacional de arquitectura hace 2 años y todos los nuevos espacios

de investigación. La investigación en la universidad ha invertido fuertemente porque sabemos que es una inversión y son todos los centros de que se han creado con la capacidad propia universitaria y lo mismo nuevos centros de producción. La Universidad tiene que crear espacios prácticos para nuestros alumnos donde vivan la realidad y empiecen a producir de tal manera que igual lo decíamos si el agua que ahorita prueben sabe fea aquí está el director de Química y ahorita le reclamamos, si nos enfermamos más. Es un gran complejo que tiene este país, el gran problema de nuestro país no es la dependencia tecnológica, todo lo importa y está lo de Pemex que había privatizarlo, había que hacer la ley energética, para que las mejores universidades vinieran de fuera, como si nosotros no fuéramos capaces de hacer la de tal manera que el problema no es la universidad tecnológica sino la dependencia mental que pensamos que no somos capaces de hacer las cosas y eso es lo que una de las cosas que estamos trabajando fuertemente, quiero agradecer a todas las facultades que han trabajado en los productos universitarios, en los centros de producción y todos esos espacios que les permite a nuestros alumnos vivir la vida real y además tener un ingreso por una beca pues ahí están laborando de alguna forma. La universidad en estos 6 años ha invertido \$ 942,000,000 en equipamiento, es una inversión importante. Los ingresos propios de la universidad en estos 6 años están arriba de los \$5,000,000,000, habría de ver a dónde se fueron esos recursos que todos los universitarios lograron jalar, una parte es el equipamiento en todos los laboratorios, centros de cómputo, todos los espacios y otro en obra, tienen que saberlo y ahorita lo voy a ver en el detalle, el recurso que recibimos de subsidio Estatal y Federal no da ni para la nómina, todo se va a la nómina, si la Universidad no entra en una crisis es porque tiene una capacidad, como les decía, que la materia prima más importante de este país no es el petróleo, es la materia gris de su gente y eso es lo que estamos de alguna manera trabajando, porque si ésta universidad es rica en materia gris, porque tenemos a los profesores y estudiantes más talentosos, debemos de ser capaces de producir recursos. Se ha trabajado en dar mejores condiciones a nuestros profesores y trabajadores, los aumentos salariales han estado por encima de la SEP siempre medio punto o un punto, espero que esta política continúe porque la mejor inversión en la universidad es nuestra gente, toda nuestra gente lo ve por los montos de dinero que les estoy hablando traen la torta bajo el brazo, tenemos que invertir fuertemente. Igualmente hay un apoyo considerable a los docentes de honorarios, cuando llegamos en 2012, un profesor de honorarios ganaba \$52 la hora, inmediatamente dimos un aumento del 50%, actualmente hemos logrado un incremento básico o base del 112%, generamos un programa de estímulos que ha permitido incrementar hasta el 323%, además de un seguro de accidentes para ellos; a veces se hablaba de que lo que la universidad de alguna manera paga sigue siendo poco, pero pues igualmente es digno, como está este país, fíjense bien como 40 millones de gentes en este país o 35 millones viven con menos de 5 salarios mínimos, la universidad con el paso de que ha dado de pagar casi \$90, \$110 o hasta \$220 algunos profesores estamos en los quintiles más altos en cuanto a ingreso económico, pero hay mucho todavía por hacer. Hicimos un programa de estímulos a profesores diferente, del que quiero agradecer a todos los profesores investigadores sobre esto que se hizo en donde ofrecemos de 1 a 14 salarios mínimos, anteriormente eran casi 2 a 3 salarios mínimos los que se daban, se incrementó eso, en el sentido de cambiar la carrera Universitaria hay veces que las personas quieren ganar dinero y se van por la carrera administrativa, querer ser rector por ejemplo, la carrera como está ahorita académicamente permite que un profesor que es nivel III del Sistema Nacional de Investigadores y tenga el mayor nivel de estímulos nuestros que es 14 salarios mínimos y categoría 7 gana más que el rector de la universidad, eso queríamos lograr que un profesor no se distrajera en la grilla y se dedicará totalmente a la parte académica y lo hemos logrado gracias a todos ustedes y eso tendrá que hacer el país, el país tendrá que estimular que la carrera futura nuestra de todos nuestros jóvenes no es la política si no es la parte productiva, qué necesita nuestro país, la parte académica, la parte de estar en las fábricas y sentir que es más rentable que andar ahorita este primero de julio en las boletas, para lo que hemos dado \$50,000,000 y estamos convencidos de esto la mejor inversión que puede hacer la universidad es en los jóvenes, así lo dijimos hace 6 años y así se está hablando, iniciamos con una política de congruencia, no de austeridad de congruencia, no podíamos ser un rector con ciertos privilegios sí que tenía carro, gasolina, hasta gente para poder laborar en su casa la sirvienta, el jardinero y demás, y alumnos que no tuvieran para poder pagar sus libros de tal manera que eso se eliminó, se eliminó lo de vehículos oficiales, celulares, gasolina, comidas, gastos en viajes, todo se ha quitado para poder redireccionar ese recurso a nuestros alumnos, bajo la premisa de que ningún alumno pueda abandonar sus estudios por falta de recursos económicos y por lo tanto un impulso que dimos a becas. Hace 6 años, tuvimos algunos decían ocurrencia, yo les decía que era la idea de crear una secretaría nueva, la secretaría de rectoría, dedicada exclusivamente a los problemas de los alumnos y así lo dijimos en nuestro discurso de toma de protesta, la doctora Peniche tuvo a bien el aceptar ese reto porque igual es como el llanero solitario, está ella solita ninguno tiene puesto directivo, ni nada, son coordinadores que también están en todo y demás, Roxana que es mujer, está Edgar Guevara, un grupo de jóvenes, está Fernando, está Pepe Toño que está trabajando fuertemente en cumplir con esa función, de tal manera que estos 6 años destinamos \$1,460,000,000 a becas para nuestros alumnos de los cuales fueron \$ 400,000,000 recursos de la Universidad y más de mil que logró este grupo de gente el total de traer para que se repartieron entre todos nuestros alumnos, entonces, quiero agradecer enormemente a esa secretaría (aplausos) que nuestra rectora electa tuvo a bien considerar que continúe. La Universidad va a tener que seguir creciendo, no podemos quedarnos ahí y tenemos que seguir creando nuevos retos, como los tuvimos es una realidad, el mayor logro que tuvimos es que los alumnos ya están en el presupuesto universitario, por eso pongo la cifra

jóvenes para que la apunten que en el siguiente informe de la rectora ver ese número si hubo un aumento y que deberá de haberlo, los alumnos están en el presupuesto de la universidad, antes no pasaban de recibir su clase y pues de ir a la cafetería y demás, ahora son parte del presupuesto universitario esos \$5,000,000,000 y los estoy distribuyendo, tanto se fue obra, tanto se fue equipamiento, tanto se fue en nuestros muchachos y ha valido la pena, pasar de 2500 alumnos titulados a 3500 no es cuestión de magia, es cuestión de invertir en ellos y yo creo que es poco con lo que ha ganado la institución con más de 1200 o casi 2000 jóvenes más que estamos titulado que a 2,000,000 simplemente que haga la cifra y van a ver que esto es poco, de los 17,000 que estamos titulado. Estos son los montos que se han destinado de becas internas y externas, la mayor cantidad son dinero que tenemos que ir a pelear al exterior. Quiero agradecer a nuestro Secretario de Educación del Estado por el apoyo recibido con las becas de nuestros estudiantes, sobre todo que logramos recuperar lo de PRONABES, muchas gracias señor secretario por el apoyo. Estoy viendo algunas mamás de nuestra "Estancia Infantil", es otro proyecto que no lo tuvimos cuando iniciamos la gestión, eso también quiero aclararlo, la universidad, siempre lo dijimos la construimos los universitarios, esto sale de una alumna de Derecho que era madre soltera y que tenía a su hijo, un Presidente de Federación que era Cárdenas en aquel tiempo, que tuvo a bien impulsar y empezamos con la idea de la Estancia Infantil, agradecerle enormemente a Roxana y a todo el equipo que lo han hecho realidad, y que era necesario otorgarle a nuestras alumnas todas las facilidades para hacerlo y ahí puede estar cualquier pareja, alumna, alumno para tener y también si están solas, se apoya para que no se distraigan. Igualmente, todas nuestras alumnas solteras tienen una beca para que lleven su carga completa, no se distraigan y acaben sus estudios, porque el mejor regalo que le pueden dar a sus hijos es su título profesional y la universidad los acompaña. Continúan los proyectos FOPER, se han invertido estos 6 años más de 17 millones de pesos en esa confianza en nuestros alumnos de que son capaces de cambiar realidades, de aquí salió la pintura universitaria de un FOPER y han salido varios productos que tenemos, creo que es una gran labor. Tenemos un seguro de gastos de accidentes para los alumnos y profesores también de honorarios y en general. El deporte universitario y agradecerle enormemente a la Facultad de Enfermería, a Félix Capilla que ha estado conmigo desde Ingeniería. Igualmente más de 5000 jóvenes hacen deporte, pero igualmente el gran reto necesitamos que 29,000 lo hagan y tener que trabajar en una cuestión que además es necesaria para la salud, es la mejor prevención que tenemos de salud es el deporte, no es una cuestión de que en el rato de ocio lo hagamos el hecho es que se haga de forma disciplinada varias facultades lo tienen como curricular como la Facultad de Contaduría y Administración, la Facultad de Ingeniería, y eso enriquece de tal manera que tenemos una vida más sana y nos podemos ahorrar un gran dinero, este país destina atender los programas de diabetes y cardiovasculares, 10 veces más de la República, tenemos que trabajar en la parte preventiva, y los nuevos espacios deportivos que deben estar en todos los espacios universitarios. La movilidad académica agradezco a Adriana Medellín el trabajo que se ha hecho; del sistema de transporte universitario que también es un apoyo que damos en la universidad. La universidad debe estar en todos los municipios eso es una parte importante que nosotros como política actualmente estamos en 11, 2 en proceso y 1 que tenemos la extensión universitaria, pero que tenemos que estar en los 18 municipios, es el gran reto de los próximos tres años 3 a 6 años que tengamos, hemos trabajado fuertemente la calidad académica creando carreras que tengan que ver con la vocación del entorno, que continúa el desarrollo económico, social y cultural, donde están una inversión importante. Hemos el logrado incrementar la matrícula en los municipios en estos campus de 3200 a más de 5000 alumnos, ahí tiene que seguir apostando la universidad de nuestros municipios para hacer crecer la matrícula y llevar cambios de realidad. Tenemos también dos nuevas opciones de bachillerato, quiero agradecer a la Escuela de Bachilleres Amazcala y Conca que tuvieron a bien abrir y tenemos que abrir más espacios, para llevar calidad educativa que estamos dando en Querétaro, San Juan del Río, Pedro Escobedo, Colón, llevarla a más lugares. Hemos abierto igualmente 4 carreras que no se dan en Querétaro, de tal manera que queremos ver alumnos de la Ciudad de Querétaro yendo a estudiar a Tequisquiapan, a San Juan del Río, a Conca en ese sentido creo que es la parte importante de descentralización que debemos de tener. Tenemos 5 programas de posgrado, 4 de ellos que pertenecen al PNPC, el otro de Psicología en San Juan del Río que estoy seguro que entrará al PNPC y podemos trabajar fuertemente. Ha habido un crecimiento fuerte en los campus universitarios, hemos incrementado en 45 hectáreas el patrimonio de terreno de la universidad sobre todo en los municipios, agradecerles a todos los presidentes municipales el apoyo que nos han dado para ello. Igualmente, que la educación queremos que sea de la misma calidad que tenemos en Querétaro no podemos tener una educación de primera aquí y de segunda en los municipios, en 2012 los alumnos rechazados de Derecho los mandaban a San Juan del Río, de Contaduría igualmente los mandaban a Amealco o a otro lugar, son espacios de otros municipios y tenemos que trabajar en que la calidad académica sea la misma. De los \$500,000,000 que invertimos en obras \$214,000,000 fueron a los municipios, se hizo a los campus regionales que tenemos, fue una inversión fuerte, pero hay que invertir más en donde más se necesita y eso es en los municipios de este estado en donde más tenemos que trabajar. El plantel Colón (se muestra imagen en pantalla) donde quiero agradecer a nuestra directora porque trabajamos fuertemente esto, se tiene que dignificar, al inicio me acuerdo que los alumnos traían dos pares de zapatos, unos para llegar al plantel que eran los feitos y ya después se ponían otros porque no tenían las condiciones en épocas de lluvia para llegar adecuadamente, igualmente nuestra directora consiguió este arcotecho. En el campus Cadereyta quiero agradecerles a todos en la comunidad, a nuestro coordinador del Campus de Cadereyta, Arturo Marcial, el cambio tan

importante que logró hacer, esto les digo no es la voluntad del rector, ha sido la voluntad de los universitarios en los municipios, no tenemos ningún campus que está sentado esperando a ver que les llega de Querétaro, ellos están construyendo su realidad y su futuro, y es una parte importante. Quiero agradecer a campus Jalpan, a los tres coordinadores que tuvimos agradecerles enormemente. En Amealco y Pedro Escobedo también trabajamos fuertemente, y en todos los campus en general. Tenemos una universidad que tiene que hacer investigación que tiene que estar vinculada a los problemas del país, no tenemos de otra, una investigación que acaba sólo en un papel es muy costosa, el país no la puede pagar. Todo lo que hagamos tiene que estar orientado a los cambios y lo que decía yo, que la materia más importante del país es la materia gris de su gente y por lo tanto hemos invertido recursos propios \$ 40,000,000 al fondo de investigación, porque son nuestras semillas, ya que después esas investigaciones nos traerán recursos a la universidad. Pasamos de \$ 284,000,000 de ingresos propios a \$ 761,000,000 el año pasado, \$ 4,718,000,000 en 6 años de ingresos propios, el subsidio estatal es de \$ 2,860,000,000. Los universitarios hemos sido capaces de crear más recursos de lo que el gobierno del Estado está comprometido hacer en esos 6 años. Una universidad que de alguna manera exige se cumpla la ley de recibir Educación Pública, no podemos quedarnos sentados esperando a que no la den, también estamos trabajando y estamos fortaleciendo esa parte, queremos ese recurso siga en la universidad y que la universidad crezca, por lo tanto tenemos que seguir exigiendo al orden Federal y Estatal que cumpla la ley de este país, que se otorgue un subsidio suficiente a la educación pública, no sólo en nuestra universidad sino a la de todo el país (aplausos). Somos una elite en este país, sólo el 2% de los jóvenes están en las universidades, tenemos una responsabilidad y lo han asumido los jóvenes y les quiero agradecer a todos, los maestros y a todos los trabajadores que han de alguna manera volcado en esta problemática, de tal manera que la proporción de los ingresos propios nuestros comparada al presupuesto, estamos mejor que incluso la Universidad Nacional Autónoma de México tiene centros de investigación dedicados a ellos y qué tienen investigadores de tiempo dedicado a ellos, la UNAM logra de ingresos propios el 10.6% de su presupuesto, nosotros estamos en 26.5% es una parte importante que tenemos que seguir trabajando, tenemos nuestros procesos universitarios, el agua, el gran dilema que este país que no puede hacer su propia agua purificada y porque tenemos a 3 empresas transnacionales que dominan el mercado. El mercado de \$18,000,000,000 en valor de las 10 universidades como estas, empezamos con Química y pues la Universidad nuestra agua la tienen que hacer los universitarios de la Facultad de Química, nos ayudaron de Diseño Industrial, de Diseño Gráfico de Bellas Artes e Ingeniería, quienes trabajaron la marca y la imagen. La leche universitaria, las fresas que de hecho están muy ricas, que vienen de Amealco y toda la tienda Universitaria, se le llama Centro de Vinculación, no le voy a llamar tienda que yo creo que ha sido una parte importante demostrar que la universidad trabaje y pueda hacer las cosas y muy bien; nuestro mercado universitario los sábados. Hemos dedicado recursos también a nuestro fondo de vinculación 6.2 millones agradecerle a la maestra Magali el esfuerzo que ha puesto, al doctor Ventura también de Vinculación Tecnológica, para crear todo esto (aplausos). A nuestra Facultad de Filosofía, su "Librería Universitaria" que igualmente esperemos se conjunte con lo que tiene Magaly de la "Librería Universitaria" y podamos trabajar fuertemente el poder elevar el nivel de lectores, como le decía el Director del Proyecto de Fondo de Cultura tenemos que hacer más accesible los libros y una parte importante. Una disculpa tanto a todos los universitarios que hayamos ofendido, pero la universidad debe ser la conciencia crítica de este país y por lo tanto tenemos que hacerlo, los medios de comunicación universitario, creo que nadie lo podrá decir, nunca han recibido una llamada del rector para pedirles que cambien la línea o hagan algo, han tenido toda la libertad para expresarse, tanto la radio universitaria, no se diga al Tribuna, nuestra televisión Universitaria, que estamos iniciando con dos noticieros, son pasos muy importantes que se están dando en la universidad. En esta acción propositiva de la televisión que tiene también que ver con la educación a distancia, por eso la Facultad Informática está inmersa en este proyecto, no sólo con la tecnología de transmisión sino también con la seguridad, empezar a tener carreras que sean ofertadas a distancia y que podamos ofertar y reducir estos 14,000 rechazados que tenemos. La Universidad debe ser una fuente de conocimiento para incrementar de conocimiento de creatividad y crecimiento constante. Agradecer a nuestra Directora de Difusión Cultural y a la Facultad de Bellas Artes la riqueza cultural que hemos logrado tener más de 3200 actividades, a la Escuela de Bachilleres con dos eventos que son sello y especiales para todos los universitarios, el haber aceptado traerlos aquí. Nuestros grupos representativos, que por aquí anda nuestra Directora del Ballet Folklórico, quiero agradecer enormemente todo lo que ha hecho por hacer crecer esto y podernos posicionar como lo mejor que puede tener Querétaro. De igual manera quiero agradecer a nuestro Consejero Universitario de Bellas Artes por todo y que ya tenemos además la Licenciatura en Danza Folklórica. Todo lo que se hace en la cuestión cultural, premios, distinciones, reconocimientos a las trayectorias. Una parte importante, este es un libro de Galeano (se muestra imagen en pantalla) que estaba leyendo ayer, en donde la palabra recordar del latín re- cordis, volver a pasar por el corazón, es una parte importante que debemos de tener en la cultura Universitaria, la historia nuestra no puede quedar olvidada. Ayer hablando en la inauguración de la Librería Universitaria, el maestro Efraín, mi gran amigo, estábamos recordando cuando estuvimos allá arriba cuando él era estudiante, no sé si me lo decía para decir que no formó parte de la quemadura de patrullas, pero me decía que desde la posición donde estaba en ese momento él veía como entraba en las patrullas con los estudiantes que secuestraron, después hicieron carros chocones y después como hasta las prendieron me decía yo desde acá lo vi y no participe, pero todas esas cosas tenemos que recorrer, sobre todo que la Universidad y la memoria debe seguir rica. A nuestro cronista

universitario, a nuestro director también de Radio Universidad, que han hecho una gran labor, estoy seguro que esto continuará, porque la memoria de la Universidad es importante porque vuelve a pasar por el corazón, cuando uno entra con Don Chilo da gusto regresar, porque todo lo que vemos pasa por el corazón, todo lo que hicimos, entonces quise poner esa frase. Agradecer enormemente a todo el grupo que pertenece a la Secretaría Particular que tiene que ver con la imagen universitaria siempre a Martha Lucía, a todo su grupo de gente, porque hemos logrado crear un espacio donde todos nos sentimos orgullosos, por aquí pasan y antes del primero de julio pasarán todos los políticos y pasan a tomarse la foto en el 100% UAQ, si les cobramos un pequeño dinero yo creo que no andaríamos peleando el presupuesto (aplausos). El 100% UAQ, el MUAQ, FarmaUAQ, todo es parte de nuestra cultura universitaria de la cual estamos orgullosos, no sigo porque voy a quedar mal con más gente, porque hay muchos proyectos, tenemos más de 20 marcas universitarias, no me las sé todas de memoria, pero bueno si las conozco, Natura de Bellas Artes, han sido producto del orgullo universitario siempre el tener este emblema del 100% UAQ, lo mismo lo han hecho las Facultades con ¡Vive UAQ!, tenemos una imagen institucional, ¿cómo hacer que cada facultad también logre su propio imagen?, lo ha hecho Contaduría con sus eventos, es importante que la gente tenga la camiseta bien puesta y diga soy de esta Facultad y además soy universitario. Es algo que debemos tener porque juntos construimos la universidad, si es algo que tenemos aquí a los alumnos que le entran, la pintura en Bellas Artes porque igualmente la universidad no tiene para pagar y se puedan hacer todas las cosas. Tenemos la atención (49:33) Universitaria, no sería una realidad si no tuviéramos a todos nuestros alumnos, la universidad no puede pagar proyectos llave en mano, tenemos a nuestros alumnos de informática, no tienen dinero para tener camarógrafos y demás, ahí están nuestros alumnos para hacerlo, debemos estar juntos todos, debemos de ser capaces para crear un patrimonio cultural propio, ha sido la política que le pedido a nuestra Directora de Educación Cultural. A la Facultad de Bellas Artes que nos han ayudado, el pelotero se hizo en esta Universidad por un alumno de la Facultad de Bellas Artes, decían igualmente que era bronce, costaba dinero, era un alumno que nunca había hecho una escultura de ese tamaño, que pasaba si quedaba fea, pues sí no queda bien la ponemos en un jardín que nadie la vea y no pasa nada, pero la idea es darle la confianza que nuestros estudiantes son valiosos y quedó ahí está; igualmente, nuestros egresados con la esfinge. En el campus Amealco la doctora DEGEL dejó un gran legado, algunos egresados, de manera que todo edificio universitario tenga una obra de arte, es una obligación de la Facultad de Bellas Artes y de nuestra Secretaría de Extensión, continuar con que todo espacio universitario debe de tener algún producto cultural universitario hecho por nosotros mismos, regresar aquella época cuando todos las paredes del Palacio Nacional las pintaron estos grandes pintores mexicanos, eso tenemos que hacer regresar a lo que podemos hacer los universitarios, como lo que se hizo en el Parque Biotecnológico o el Polideportivo, lo muy orgulloso, que tuvo la iniciativa nuestro Director de Derecho de nuestra Aula Forense y poder tener igualmente todo lo que tiene que ver con los murales, que hicieron en la Facultad de Bellas Artes, el polideportivo como les dije todos los deportes que se hacen ahí son figuras que señalan también nuestros alumnos y egresados, en 1968 Díaz Ordaz pago a los alemanes para que nos hicieran unas figuritas de cada uno de los deportes que se iban a dar en la Olimpiada en 1968, podemos hacerlo y están hasta más bonitas y mejor. Se ha hecho creatividad con tecnología y eso quiero agradecerlo a la Dra. DEGEN, a la Dra. Tere García Besné, de toda la cuestión tecnológica y el arte que no tiene porqué ser limitado por simplemente ser ajeno a la tecnología y los espacios artísticos que se han generado y que tendrán que seguir generando, tenemos un Poliforum pendiente acá, tendremos que hacer un Centro Cultural, son proyectos que estoy seguro que se harán y que tendrán que seguirse haciendo. Quiero agradecer a Vinculación Social de la universidad (*aplausos*), la Universidad debe volver a regresar lo mucho que está nos han dado, agradecerle a Gonzalo Guajardo y a su equipo (*aplausos*), de las personas más críticas de esta Universidad, pero que logramos transformar esa parte crítica en hechos, de tal manera que es eso lo que nos da legitimidad lo que más podemos criticar más, me da gusto verlo que está criticando más, pero por los hechos que critica es porque no se hacen cosas y son realidades. Se atendieron a más de 1,000,000 usuarios en estos 6 años, Enfermería, Medicina, todos los espacios de vinculación, 14,871 alumnos prestaron su "Servicio Social", idiomas también idiomas en la Facultad de Lenguas y Letras. El "Servicio Social Comunitario", todo lo que hicieron nuestros alumnos, ex Presidentes de Federación, quiero agradecer a, Abel Tavares que fue el iniciador de estas brigadas de Salud y también al que siguió, como Óscar San Román de Medicina que fueron parte muy importante, llegar a todos los municipios a trabajar y que tuvimos la unidad y además son iniciativas que ellos tuvieron. El verano intensivo, que todos los veranos íbamos con gusto y que Tere estoy seguro de que seguirá acompañando a los muchachos para cambiar realidades, como les decía tenemos el 2% de la población más educada aquí tienen que ir allá a cambiar realidades en todos los sentidos con lo que saben y sus conocimientos, atendimos 53 comunidades y todo lo que se hace. Se debe velar por los derechos de todos, se tiene el programa de inclusión que está en Planeación y hacia la Rectoría con Edgar Guevara al frente, Género UAQ a, Paty Aguilar, a la coordinación, toda la confianza del trabajo que se hizo y el Ombudsman Universitario, Bernardo Romero y su grupo de gente. Quiero decir que son cuestiones que quedan para siempre y que no se van a quitar, la universidad debe poner el ejemplo, yo siempre he dicho que la universidad es un México en chiquito, la misma grilla que tuvimos en octubre la vamos a tener en julio y todo esto es una cuestión real de todas maneras, tenemos aquí que proponer a la universidad como laboratorio para cambiar realidades y una cosa que tanto molesta es que los políticos dicen prometer no empobrece, yo siempre lo decía, cualquiera de ustedes en su profesión si yo le prometo a alguien que lo voy a construir una casa

y no le cumplo me demanda y acabó en el bote, cuando un político nos promete y no cumple ¿qué pasa?, nada, y eso es lo que hay que ir cambiando, en la universidad se penaliza la demagogia nuestra Rectora electa al año y medio tendrá que pasar por todas las Facultades (*aplausos*) y rendir cuentas de ese 50%, entonces nuestros Directores también hacen informes anuales, para rendir cuentas, yo creo que es una parte importante, esta es una mochila que tenía una alumna de Química hace 6 años (*se muestra imagen en pantalla*), “*tu voto es como tu virginidad, no se lo des a cualquiera*” (*aplausos*), no se gana con el desprestigio que era la guerra sucia y menos con fiestas, a mí me da mucho gusto como ha avanzado la cultura electoral y de democracia en nuestra Universidad y ha ido para adelante, hemos puesto el ejemplo y tenemos que seguirlo haciendo; quiero agradecer enormemente a los tres candidatos que ahorita contendieron al Dr. Arturo Castañeda, a la Dra. Blanca y a la Dra. Tere, el nivel tan alto que pusieron en esta contienda, que permitió que podamos poner el ejemplo, igualmente afuera y que podemos demostrar que en este país se pueden hacer democracia de verdad y no estemos copiando ese mal ejemplo de democracia gringa, que gastan más en el dinero en investigar al contrincante a ver qué trapito le sacan que en propuestas y en un proyecto de nación. La Facultad de Ciencias Políticas junto con la Dirección de Medios, se ha establecido la rendición de cuentas, como rendimos cuenta como les decía a Gonzalo, podemos exigir que también los políticos rindan cuentas y han estado todas las reuniones de campaña de nuestros Diputados Federales, Senadores, Presidente Municipal de Querétaro y espero que se amplíe, después pedirles que cada año vengan a rendir cuentas de lo que hicieron. Los estudiantes han tenido la voz, como cuando subió el precio del transporte, salieron a las calles precisamente y tendrán que seguir saliendo jóvenes a las calles, tenemos que seguir logrando exigir para que este país pueda ser mejor y debe ser mejor y son ustedes los que son capaces de hacerlo (*aplausos*). La autonomía tiene que ver no sólo con gobernarnos nosotros mismos, tiene que ver con autonomía financiera y con evitar que así como México va a evitar que Estados Unidos entre a nuestras elecciones, el evitar que agentes externos también entren a las elecciones universitarias, creo que eso es vital, sigue habiendo cuestiones de esas, estoy seguro que habrá un buen entendimiento para poder avanzar y queremos defender la autonomía de gobierno, como la autonomía financiera y tener un presupuesto justo. La Universidad debe abrirse a la rendición de cuentas, cada peso que la universidad recibe demostrar que se invierte bien, creo que eso es vital (*aplausos*). Les estamos entregando a la siguiente administración una universidad sin problemas de deudas, no debemos impuestos, no debemos nada al seguro social y yo creo que es un buen avance. Recibimos 55 auditorías en los seis años y tenemos que seguir abiertos para poder demostrar, como decía nuestro Director de Derecho, que ponemos un GPS a cada peso que entra a la universidad para saber a dónde llega y dónde está y que sigamos demostrando que la mejor inversión es nuestra Universidad. Los grandes retos, éste es mi mensaje para la nueva administración lo dije hace poquito que me entrevistaron de Tribuna, la Universidad está en excelentes manos, está en mejores manos que la que estuvimos los últimos seis años, estoy convencido de ella de tal manera que los grandes retos que tenemos que hacer, una parte como se dice la parte presupuestal tenemos un déficit de 112%, el dinero que recibimos de Gobierno Federal y Estatal no da ni para pagar la nómina y todavía falta el gasto corriente y hacer viable a la universidad. Agradezco a los alumnos consejeros universitarios el “Yo por la UAQ”, que fue una parte importante Arturo, Quetzali y varia gente que tuvo a bien anunciar esta iniciativa (*aplausos*) y que permitirá hacer cambios. El dinero como se distribuye en la educación y como lo dijo nuestra rectora no está bien distribuido, hay inequidad la universidad recibe \$17,000 por estudiante y hay quien recibe mucho más de hecho, tenemos que hacer algo, no tenemos que quitarle a la UNAQ, sino que a todas nos suban. La inversión del presupuesto universitario por alumno está por arriba de \$60,000 por estudiante, pero vean cuánto cuesta una universidad particular \$200,000 o \$100,000, si es de calidad, la universidad hace bien las cosas con el poco dinero que recibe, hacemos investigación, vinculación, nuestras brigadas, nuestros espacios, los hospitales, clínicas, todo lo que hacemos con mucho menos recursos que las privadas, por lo tanto la educación pública, es una excelente inversión y no podemos llegar a estas notas como el quiebre técnico de universidades públicas, no puede suceder, la Universidad tiene una gran capacidad para, ello tenemos que tener capacidad para transformar el país, aquí deben surgir las ideas del país que queremos construir y una cosa que tienen la nueva administración como reto, no sólo es el presupuesto sino también el que la Secretaría de Educación Pública no nos reconoce todas las prestaciones y todos los salarios que debemos a la universidad, un profesor de tiempo completo que tenemos en la universidad cuando nos llega una nueva plaza uno piensa que buena noticia porque tenemos un nuevo Tiempo Completo pero las SEP sólo nos da el 60% del costo que le genera la universidad, pagamos de 65 días de aguinaldo, pero la SEP sólo paga 40, etc. La Universidad tiene que trabajar en que la SEP reconozca esos beneficios que otorga la universidad pública. Las grandes esperanzas, les digo tenemos una gran administración que va a trabajar estos siguientes 3 a 6 años, estoy convencido que estamos en mejores manos y que todo que leído de las ambiciones y de cómo se visualiza a la universidad, tendrá que pasar de los laboratorios a las empresas universitarias, este país tiene que tener empresas nacionales cuando uno iba hace muchos años al parque Bernardo Quintana todas las banderas eran la mayoría mexicanas y ahora va uno y no encuentro ni una mexicana, yo no veo en las noticias nunca que se inauguró una planta mexicana todas son plantas extranjeras, inversiones extranjeras, tenemos que demostrar que este país puede hacer empresas y que los universitarios debemos de hacer capaces de hacerlo, que nuestros alumnos no sólo pueden buscar empleo, pueden ser también líderes empresariales que este país necesita diferentes empresarios, estoy seguro que saldrán de la educación pública. Esta es una maestra nuestra que está en Inglaterra haciendo su

posgrado y lleva todas las ideas del MUUAQ, de nuestra leche y todo lo que la Universidad está haciendo, mi gran amiga Lupita Vallejo gracias por siempre y este es su hija que es maestra nuestra de Diseño Industrial y estamos trabajando a nivel de calidad internacional en todos los trabajos. La nueva botella de agua, fue diseñada por los alumnos de Química e Ingeniería y todos los productos universitarios que tenemos en los Centros de Vinculación, estoy seguro que crecerán. Tengo una compañera de pluma, Berenice Luna quien ayer me presentó esto que me gustó, es un mensaje para la nueva administración y para todos los universitarios, que yo creo que es importante en ese sentido, si lo podemos pasar por favor es Juan Gelman, es un uruguayo (*se observa en pantalla video*), todos los universitarios nos preocupamos de dónde vamos a sacar dinero para hacer un proyecto y nos ponemos a pensar de donde antes de hacerlo nunca vamos a caminar (*aplausos*), nosotros fuimos muy irresponsables pues nos lanzábamos y después veíamos de dónde y creo que así se logró caminar; entonces es un mensaje que ayer me gustó para poderles decir, no se preocupen por el dinero, cuando hay una buena idea, cuando hay un buen proyecto y cuando además la universidad tiene que hacerlo hay que caminar y no preocuparse ¿cómo vamos a caminar? (*aplausos*). La pasada fue un mensaje a todos los universitarios a los cuales agradezco, agradezco a la nueva administración, yo lo decía, bueno no lo puedo decir porque estamos en público, bueno, lo voy a decir, los universitarios son bien chingones (*aplausos*). Ahora me toca a mi familia, hace poquito más de 20 años, Silvia y un servidor decidimos venirnos para acá (*aplausos*), decidimos venirnos a parar nuestra realidad que teníamos en Europa, para venirnos a un comienzo que fue la Universidad y del cual hemos hecho parte de nuestra familia, aquí nacieron nuestros hijos Simón y Tomás, que ahora ya son universitarios (*aplausos*) y ahorita estamos finalizando algo chaparrita, pero todo final como decían mis buenos amigos es un nuevo comienzo, vas a ver que va a ser mucho mejor que los anteriores. Gracias a todos por su confianza. Muchas gracias".-----

-----  
 - - - El informe será asentado en el libro de actas del año 2017, como único anexo.-----

-----  
 Se dio por concluida la sesión, siendo las trece horas con veinticinco minutos del doce de enero de dos mil dieciocho. DOY FE.-----  
 -----  
 -----

**Dr. Gilberto Herrera Ruiz**  
 Rector

**Dr. Irineo Torres Pacheco**  
 Secretario Académico